

GESTIÓN DE PROYECTOS

(Grado en Química 4^a curso, 1^o cuatrimestre - Optativa, 6 créditos)

Temario de la asignatura (Curso 2012/2013)

Dr. Francisco J. García Álvarez
Dr. Francisco E. Jarabo Friedrich

Tema 1.- Conceptos básicos

Se introduce la definición de “proyecto”, tanto bajo el punto de vista conceptual como de sus características principales. Se establecen los diversos tipos de proyectos, sus objetivos y sus fases de desarrollo. A los efectos de nivel de aplicación y conocimientos, se considera para el estudio posterior un proyecto como sistema, no sólo como un conjunto de documentos

- 1.1 Definiciones
- 1.2 Tipos de proyectos
- 1.3 Objetivos de un proyecto
- 1.4 Fases de un proyecto
- 1.5 La teoría clásica de proyectos

Tema 2.- Viabilidad comercial y técnica

El primer paso del análisis de viabilidad de un proyecto es el estudio del mercado en el que se desee participar. Una vez elegida la tecnología que se utilizará en la producción, será necesario determinar el tamaño y la localización del proyecto, parámetros todos ellos relacionados entre sí.

- 2.1 El mercado
- 2.2 La tecnología
- 2.3 El tamaño
- 2.4 La localización

Tema 3.- Análisis económico

Se realiza el análisis económico de una inversión industrial, que permite planificar el uso de los recursos de una empresa considerando las diferentes variables económicas implicadas. Ambos aspectos permitirán ofrecer una perspectiva aproximada de lo que representa la realidad de la industria química.

- 3.1 Las variables económicas
- 3.2 El capital
- 3.3 Las ventas
- 3.4 Los costes
- 3.5 Los impuestos
- 3.6 Los beneficios y la rentabilidad

Tema 4.- Evaluación económica

Para analizar la inversión económica de un proyecto es necesario evaluar los costes del capital, los costes de operación, para los que se ofrecen diversos métodos. La consideración de la amortización, los impuestos y los beneficios permitirán asimismo establecer criterios de rentabilidad, los más utilizados de los cuáles son el VAN y el TIR.

- 4.1 Componentes de la evaluación económica
- 4.2 Estimación de costes: conceptos y tipos
- 4.3 Estimación de los costes de capital
- 4.4 Estimación de los costes de operación
- 4.5 Estimación de la amortización
- 4.6 Estimación de los impuestos
- 4.7 Estimación de los beneficios
- 4.8 Estimación de la rentabilidad

Tema 5.- Aspectos organizativos. Calidad

Se estudian los aspectos organizativos más relevantes en un proyecto. Por un lado, la planificación, que ordena las tareas en el tiempo y la programación, que impone un calendario concreto; se resumen las principales herramientas de programación. Por otro lado, la adecuada conjugación del tiempo, costes y recursos hace necesaria la administración del proyecto, es decir, su seguimiento, y su control, o lo que es lo mismo, la realización de las modificaciones pertinentes. Se define el concepto de calidad y se analiza su evolución en el tiempo, estableciendo para los planes de calidad de un proyecto tanto sus contenidos como la documentación necesaria.

- 5.1 Planificación y programación
- 5.2 Administración y control
- 5.3 Calidad: evolución del concepto

Tema 6.- Documentación: redacción y presentación

Se analizan diferentes tipos de documentación en función del proyecto que se ha de desarrollar. Se contempla informes técnicos, como resultados de análisis o estudios, e informes de investigación, tanto en sus aspectos previos como posteriores (memoria). Finalmente se resume el significado de la documentación imprescindible que debe contener un proyecto oficial que ha de ser aprobado por la autoridad competente.

- 6.1 Los documentos de un proyecto
- 6.2 Informes técnicos
- 6.3 Informes de investigación
- 6.4 Proyectos oficiales
- 6.5 Documentos derivados de la gestión

SUMARIO DE ACTIVIDADES EVALUABLES:

Actividades individuales
Actividades en grupo
Debates (aula de informática)
Cuestionarios ("clickers")
Problemas (con o sin software)
Problemas de autoevaluación

NOTAS:

Pendiente de solicitud como *Proyecto de Docencia Virtual*
Documento válido sólo a efectos informativos

La Laguna, 27 de junio de 2012.